

---

# Краткое содержание

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| Предисловие .....                                                   | 18 |
| Введение .....                                                      | 20 |
| От издательства .....                                               | 34 |
| <b>Глава 1.</b> На пути к комплексному управлению метаданными ..... | 35 |

## ЧАСТЬ I

### РЕПОЗИТОРИИ МЕТАДАНЫХ ПРЕДНАЗНАЧЕНЫ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ИТ, ДАННЫМИ, ИНФОРМАЦИЕЙ И ЗНАНИЯМИ

|                                                                               |     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Глава 2.</b> Репозитории метаданных для описания ИТ-ландшафта .....        | 51  |
| <b>Глава 3.</b> Управление ИТ.....                                            | 69  |
| <b>Глава 4.</b> Управление данными .....                                      | 87  |
| <b>Глава 5.</b> Управление информацией .....                                  | 99  |
| <b>Глава 6.</b> Управление знаниями.....                                      | 118 |
| <b>Глава 7.</b> Почему мы неправильно подходили к управлению метаданными..... | 128 |

## ЧАСТЬ II

### КООРДИНАЦИЕЙ РЕПОЗИТОРИЕВ МЕТАДАНЫХ ДОЛЖНА ЗАНИМАТЬСЯ КОМАНДА ПО ОБНАРУЖЕНИЮ ДАННЫХ

|                                                    |     |
|----------------------------------------------------|-----|
| <b>Глава 8.</b> Хороший, плохой, злой.....         | 143 |
| <b>Глава 9.</b> Команда по обнаружению данных..... | 156 |

## ЧАСТЬ III

### РЕПОЗИТОРИИ МЕТАДАНЫХ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ОБЪЕДИНЕНЫ В МЕТАСЕТКУ

|                                                                                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Глава 10.</b> Что такое метасетка.....                                              | 180 |
| <b>Глава 11.</b> Метасетка в контексте.....                                            | 203 |
| <b>Глава 12.</b> Преимущества метасетки .....                                          | 228 |
| <b>Глава 13.</b> Команда по обнаружению данных и метасетка как топология команды ..... | 247 |
| Послесловие.....                                                                       | 252 |
| Об авторе .....                                                                        | 254 |
| Иллюстрация на обложке.....                                                            | 255 |

---

# Оглавление

|                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| Предисловие .....                                                   | 18        |
| Введение .....                                                      | 20        |
| Зачем я написал эту книгу.....                                      | 21        |
| Переосмысление управления метаданными.....                          | 22        |
| Для кого эта книга.....                                             | 27        |
| Кому книга не подойдет.....                                         | 31        |
| Структура книги.....                                                | 31        |
| Благодарности.....                                                  | 32        |
| Условные обозначения, используемые в книге.....                     | 33        |
| От издательства .....                                               | 34        |
| О научном редакторе русскоязычного издания .....                    | 34        |
| <b>Глава 1. На пути к комплексному управлению метаданными .....</b> | <b>35</b> |
| Управление метаданными ведется повсеместно.....                     | 35        |
| Команда по обнаружению данных.....                                  | 38        |
| Метасетка — третья волна децентрализации данных .....               | 40        |
| Микросервисы .....                                                  | 42        |
| Сетка данных.....                                                   | 44        |
| Метасетка .....                                                     | 45        |
| Резюме .....                                                        | 48        |

## ЧАСТЬ I

### РЕПОЗИТОРИИ МЕТАДАННЫХ ПРЕДНАЗНАЧЕНЫ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ИТ, ДАННЫМИ, ИНФОРМАЦИЕЙ И ЗНАНИЯМИ

|                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Глава 2. Репозитории метаданных для описания ИТ-ландшафта.....</b> | <b>51</b> |
| Что такое метаданные.....                                             | 51        |
| Типы метаданных в ИТ-ландшафтах.....                                  | 54        |
| Что такое репозиторий метаданных.....                                 | 56        |
| Движущая сила: множество волн репозиторий метаданных.....             | 58        |
| Назначение: ключевая возможность.....                                 | 62        |
| Место: репозитории метаданных на различных уровнях.....               | 63        |
| Структура: метамодель в репозиториях метаданных.....                  | 64        |
| Резюме .....                                                          | 67        |

|                                                            |           |
|------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Глава 3. Управление ИТ.....</b>                         | <b>69</b> |
| Система управления конечными точками .....                 | 69        |
| Репозиторий интеграций .....                               | 72        |
| Система управления активами .....                          | 76        |
| База данных управления конфигурациями .....                | 77        |
| Система управления ИТ-услугами .....                       | 81        |
| Инструмент управления архитектурой предприятия .....       | 82        |
| Репозитории метаданных для управления ИТ .....             | 85        |
| Резюме .....                                               | 86        |
| <br><b>Глава 4. Управление данными .....</b>               | <b>87</b> |
| Каталог данных .....                                       | 87        |
| Управление моделями баз данных .....                       | 90        |
| Прочие репозитории метаданных для управления данными ..... | 92        |
| Хранилище данных .....                                     | 92        |
| Озеро данных .....                                         | 93        |
| Озеро-хранилище.....                                       | 94        |
| Инструменты для работы с конвейерами данных.....           | 94        |
| Инструменты обеспечения качества данных .....              | 94        |
| Управление идентификацией и доступом .....                 | 95        |
| Перегруппировка технологий управления данными .....        | 95        |
| Репозитории метаданных для управления данными.....         | 96        |
| Резюме .....                                               | 97        |
| <br><b>Глава 5. Управление информацией .....</b>           | <b>99</b> |
| Система управления записями и информацией .....            | 99        |
| Сценарии хранения записей .....                            | 100       |
| Организационный аспект систем RIMS.....                    | 101       |
| RIMS как репозиторий метаданных.....                       | 102       |
| Система управления информационной безопасностью.....       | 104       |
| Организационный аспект ISMS .....                          | 105       |
| ISMS как репозиторий метаданных .....                      | 106       |
| Репозиторий защиты данных .....                            | 108       |
| Организационный аспект DPR.....                            | 109       |
| DPR как репозиторий метаданных .....                       | 110       |
| Система управления бизнес-процессами .....                 | 111       |
| Репозитории метаданных для управления информацией .....    | 114       |
| Резюме .....                                               | 116       |

|                                                                               |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Глава 6. Управление знаниями.....</b>                                      | <b>118</b> |
| Система управления контентом.....                                             | 118        |
| Система управления знаниями .....                                             | 120        |
| Система управления обучением.....                                             | 122        |
| Система управления качеством.....                                             | 123        |
| Система управления коллекциями.....                                           | 124        |
| Репозитории метаданных для управления знаниями .....                          | 126        |
| Резюме .....                                                                  | 127        |
| <b>Глава 7. Почему мы неправильно подходили к управлению метаданными.....</b> | <b>128</b> |
| Для разных практик применяются разные метамодели.....                         | 129        |
| Темные метаданные.....                                                        | 134        |
| Прочие приложения и области.....                                              | 136        |
| Возможность: объединение команд и технологий .....                            | 137        |
| Деньги .....                                                                  | 138        |
| Структурированные и неструктурированные данные .....                          | 139        |
| Резюме .....                                                                  | 140        |

## **ЧАСТЬ II**

### **КООРДИНАЦИЕЙ РЕПОЗИТОРИЕВ МЕТАДАННЫХ ДОЛЖНА ЗАНИМАТЬСЯ КОМАНДА ПО ОБНАРУЖЕНИЮ ДАННЫХ**

|                                                                           |            |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Глава 8. Хороший, плохой, злой.....</b>                                | <b>143</b> |
| Подготовка сцены .....                                                    | 144        |
| Хороший.....                                                              | 145        |
| Плохой.....                                                               | 147        |
| Злой .....                                                                | 151        |
| Резюме .....                                                              | 152        |
| <b>Глава 9. Команда по обнаружению данных.....</b>                        | <b>156</b> |
| Наша проблема: управление множественными истинами в разных командах ..... | 156        |
| Закон Конвея.....                                                         | 160        |
| Монолит метаданных.....                                                   | 161        |
| Решение: команда по обнаружению данных .....                              | 162        |
| Что такое команда по обнаружению данных.....                              | 164        |
| О политическом и технологическом беспорядке в компаниях .....             | 166        |
| Принятие множественных истин и определение пути вперед .....              | 166        |
| Особенности сотрудничества с командой по обнаружению данных.....          | 167        |
| Сотрудничество с корпоративными архитекторами.....                        | 167        |
| Сотрудничество с инспектором по защите данных.....                        | 169        |
| Сотрудничество с директором по информационной безопасности.....           | 171        |

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Сотрудничество с отделом управления документами и информацией..... | 172 |
| Сотрудничество с командами науки о данных.....                     | 174 |
| Резюме .....                                                       | 175 |

### ЧАСТЬ III

## РЕПОЗИТОРИИ МЕТАДААННЫХ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ОБЪЕДИНЕНЫ В МЕТАСЕТКУ

|                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Глава 10.</b> Что такое метасетка.....                                                   | 180 |
| Манифест метасетки.....                                                                     | 180 |
| Метасетка — это третья волна децентрализации данных .....                                   | 180 |
| Метасетка высвобождает метаданные из монолитов,<br>представляющих единую картину мира ..... | 181 |
| Метасетка никогда не бывает завершенной .....                                               | 181 |
| Метасетка — простая, маленькая и медленная .....                                            | 182 |
| Чем метасетка является, а чем — нет .....                                                   | 182 |
| Документирование метасетки .....                                                            | 185 |
| Примеры метасетки .....                                                                     | 186 |
| Типы данных .....                                                                           | 186 |
| Приложения .....                                                                            | 189 |
| Модели данных .....                                                                         | 191 |
| Интеграции .....                                                                            | 192 |
| Прослеживаемость данных .....                                                               | 193 |
| Серверы .....                                                                               | 193 |
| Организация .....                                                                           | 195 |
| Процессы .....                                                                              | 196 |
| Реальная архитектура метасетки из практики .....                                            | 198 |
| Вопросы .....                                                                               | 198 |
| Ответы .....                                                                                | 199 |
| Резюме .....                                                                                | 201 |
| <b>Глава 11.</b> Метасетка в контексте.....                                                 | 203 |
| Метасетку не создают — ее обнаруживают.....                                                 | 203 |
| Обнаружение неосознаваемых архитектур метасетки.....                                        | 205 |
| Ориентация на данные (стремление).....                                                      | 206 |
| FinOps .....                                                                                | 208 |
| Воронка приема запросов.....                                                                | 209 |
| Метасетка — это ядерная архитектура .....                                                   | 210 |
| Энергия.....                                                                                | 212 |
| Расширение .....                                                                            | 213 |
| Взрыв .....                                                                                 | 217 |

|                                                                                                       |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Микросервисы, сетка данных и метасетка .....                                                          | 218        |
| Микросервисы в метасетке .....                                                                        | 218        |
| Сетка данных в метасетке .....                                                                        | 220        |
| Метасетка не должна превращаться в сетку данных или микросервисы .....                                | 222        |
| Технологии, поддерживающие метасетку .....                                                            | 224        |
| Резюме .....                                                                                          | 226        |
| <b>Глава 12. Преимущества метасетки .....</b>                                                         | <b>228</b> |
| Метасетка — это не технология .....                                                                   | 228        |
| Более качественное общее представление об ИТ-ландшафте .....                                          | 229        |
| Более простое внедрение репозиторий метаданных .....                                                  | 229        |
| Расширение возможностей владельцев репозиторий метаданных .....                                       | 230        |
| Более безопасное корпоративное управление данными<br>с точки зрения рисков и конфиденциальности ..... | 232        |
| Больше возможностей для инноваций на основе данных .....                                              | 232        |
| Снижение стоимости ИТ-ландшафта и консультационной поддержки .....                                    | 233        |
| Примеры снижения затрат .....                                                                         | 233        |
| Более «зеленый» ИТ-ландшафт .....                                                                     | 235        |
| Метасетка — это технология .....                                                                      | 235        |
| Создание графа знаний метаданных из разных репозиторий метаданных ..                                  | 236        |
| Диалоговый поиск по метасетке с помощью генеративного ИИ .....                                        | 239        |
| Автоматическое выполнение задач метасетки с помощью агентного ИИ .....                                | 245        |
| Резюме .....                                                                                          | 245        |
| <b>Глава 13. Команда по обнаружению данных и метасетка<br/>как топология команды .....</b>            | <b>247</b> |
| Послесловие .....                                                                                     | 252        |
| Об авторе .....                                                                                       | 254        |
| Иллюстрация на обложке .....                                                                          | 255        |